

İndirilme Tarihi

05.02.2026 12:45:05

BYS126 - STRATEJİK YÖNETİM - Meslek Yüksekokulu - Büro Hizmetleri ve Sekreterlik Bölümü

Genel Bilgiler

Dersin Amacı

Stratejik Yönetim ile ilgili teorik bilgi sunmak

Dersin İçeriği

Stratejik yönetim kavramı ve özellikleri / stratejik yönetim sürecinin evreleri / stratejinin benzer kavramlarla ilişkisi / stratejik planlama ve amaçlar sistemi / işletmenin temel ekonomik ve ekonomik olmayan amaçları / çevresel imkan ve sınırlamalar (işletme analizi) / strateji seçiminde portföy analizleri / strateji seçiminde portföy analizleri / strateji seçiminde portföy analizleri (devam) / işletme stratejilerine genel bir bakış / işletme tepe yönetimi düzeyinde geliştirilen stratejiler / işletme düzeyinde geliştirilen stratejiler / fonksiyonel bölümlerde geliştirilen stratejiler / stratejinin yürütülmesi / strateji ve örgüt yapısı / örgüt kültürü, liderlik ve strateji / stratejinin değerlendirilmesi ve kontrolü / örnek olay incelemesi

Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar

Kitap, Bilgisayar, Projeksiyon, Ders Slaytları, Görsel ve İşitsel Dökümanlar
Ülgen, H., & Kadri, M. (2007). İşletmelerde Stratejik Yönetim, Arıkan Basım Yayım Dağıtım Ltd. Şti., Dördüncü Basım, İstanbul.
Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.

Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri

Okuma; sunu; düz anlatım; tartışma; beyin fırtınası; soru-cevap

Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar

Derse katılımı artırmak için, öğrencilerin ders içeriğiyle ve öğretim yöntemleriyle ilgili önerileri dikkate alınacaktır.

Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları

Yardımcı yok.

Dersin Verilişi

Yüz yüze

Dersi Veren Öğretim Elemanları

Öğr. Gör. Dr. Barış İbrahim Dilek

Program Çıktısı

1. Stratejik yönetim kavramını, tarihsel gelişimini ve strateji ile ilişkili temel unsurları tanımlayarak analiz eder.
2. İşletmenin iç ve dış çevresini analiz ederek; kaynak temelli yaklaşım, SWOT analizi ve Porter'ın beş güç modeli gibi araçlarla fırsat ve tehditleri belirler.
3. Kurumsal, işletme (SİB), fonksiyonel ve uluslararası düzeylerdeki strateji türlerini birbirlerinden ayırt eder ve bu seviyelere uygun stratejik modeller geliştirir.
4. Strateji seçiminde Ansoff matrisi ve portföy analizleri gibi yöntemleri kullanarak en uygun rekabetçi yönelimi belirler.
5. Belirlenen stratejilerin yürütülmesi için gereken örgüt yapısını, inovasyon süreçlerini ve stratejik girişimcilik yaklaşımlarını operasyonel süreçlere entegre eder.
6. Stratejik liderlik modellerini, kurumsal yönetim ilkelerini, sosyal sorumluluğu ve yönetsel ahlak standartlarını stratejik yönetim süreçleriyle bağdaştırır.
7. Stratejilerin uygulanma başarısını ölçmek amacıyla stratejik değerlendirme ve kontrol mekanizmalarını kurarak performansı denetler.
8. Uluslararası ve küresel pazarlardaki rekabet dinamiklerini kavrayarak, işletme stratejilerini makro düzeydeki değişimlere uygun şekilde revize eder.

Sıra	Hazırlık Bilgileri	Öğretim			
		Laboratuvar	Metodları	Teorik	Uygulama
1	-STRATEJİ VE STRATEJİK YÖNETİMİN TARİHSEL TEMELLERİ - STRATEJİ VE İLİŞKİLİ OLDUĞU KAVRAMLAR(Misyon,Vizyon,Taktik,Politika,Stratejik Niyet) Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.6-22		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Stratejik Yönetime Genel Bakış	Stratejik Yönetime Genel Bakış
2	-İç ve Dış Çevre Analizi - SWOT ANALİZİ		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Genel Çevre Analizi	Stratejik Planlama ve Amaçlar Sistemi
3	-KAYNAK TEMELLİ YAKLAŞIM -Temel yetenek -Kaynak ve Yeteneklerin Özellikleri Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.79-93		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	İç Çevre Analizi	İç Çevre Analizi
4	-Misyon -Vizyon -Değerler Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.55-68		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Endüstri ve Rekabet Analizi	Endüstri ve Rekabet Analizi
5	-ENDÜSTRİ ANALİZİ -Rekabeti Etkileyen Beş Güç Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.55-68		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Endüstri ve Rekabet Analizi	Endüstri ve Rekabet Analizi
6	-Ansoff'un Modeli -BÜYÜME STRATEJİLERİ -BÜTÜNLEŞME STRATEJİLERİ Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.125-139		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Kurumsal Stratejiler	Kurumsal Stratejiler
7	-REKABET STRATEJİLERİNİN TÜRLERİ Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.148-162		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	İşletme ve Stratejik İş Birimi Stratejileri ve Seçim Analizleri	İşletme ve Stratejik İş Birimi Stratejileri ve Seçim Analizleri
8				Ara Sinav	
9	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.172-187		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Fonksiyonel Stratejiler	Fonksiyonel Stratejiler
10	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.194-208		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Uluslararası Stratejiler	Uluslararası Stratejiler
11	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.217-234		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Yenilik Ve Stratejik Girişimcilik	Yenilik Ve Stratejik Girişimcilik
12	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.266-280		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Stratejik Liderlik	Stratejik Liderlik
13	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.287-302		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Kurumsal yönetim, sosyal Sorumluluk ve yönetsel ahlak	Kurumsal yönetim, sosyal Sorumluluk ve yönetsel ahlak
14	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.287-302		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Kurumsal yönetim, sosyal Sorumluluk ve yönetsel ahlak	Kurumsal yönetim, sosyal Sorumluluk ve yönetsel ahlak
15	Stratejik Yönetim, (2015),ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ YAYINI,ERZURUM.s.309-322		Sözlü ve görsel anlatım, sunum, tartışma, ödev	Küresel İşletme Stratejisi Stratejik değerlendirme ve Kontrol	Küresel İşletme Stratejisi Stratejik değerlendirme ve Kontrol

İş Yükleri

Aktiviteler	Sayısı	Süresi (saat)
Vize	1	1,00
Final	1	1,00
Ara Sınav Hazırlık	3	2,00
Final Sınavı Hazırlık	3	2,00
Derse Katılım	14	2,00
Ders Öncesi Bireysel Çalışma	8	3,00
Ders Sonrası Bireysel Çalışma	8	3,00

Değerlendirme

Aktiviteler	Ağırlığı (%)
Ara Sınav	40,00
Final	60,00

	P.Ç. 1	P.Ç. 2	P.Ç. 3	P.Ç. 4	P.Ç. 5	P.Ç. 6	P.Ç. 7	P.Ç. 8	P.Ç. 9	P.Ç. 10	P.Ç. 11	P.Ç. 12	P.Ç. 13	P.Ç. 14	P.Ç. 15
Ö.Ç. 1	4										4	4			
Ö.Ç. 2												3	2		
Ö.Ç. 3			4				3								
Ö.Ç. 4			3												
Ö.Ç. 5															
Ö.Ç. 6	3														
Ö.Ç. 7															
Ö.Ç. 8															

Tablo :

- P.Ç. 1 :** Mesleği ile ilgili temel, güncel ve uygulamalı bilgilere sahip olur.
- P.Ç. 2 :** İş sağlığı ve güvenliği, çevre bilinci ve kalite süreçleri hakkında bilgi sahibi olur.
- P.Ç. 3 :** Mesleği için güncel gelişmeleri ve uygulamaları takip eder, etkin şekilde kullanır.
- P.Ç. 4 :** Mesleği ile ilgili bilişim teknolojilerini (yazılım, program, animasyon vb.) etkin kullanır.
- P.Ç. 5 :** Mesleki problemleri ve konuları bağımsız olarak analitik ve eleştirel bir yaklaşımla değerlendirme ve çözüm önerisini sunabilme becerisine sahiptir.
- P.Ç. 6 :** Bilgi ve beceriler düzeyinde düşüncelerini yazılı ve sözlü iletişim yolu ile etkin biçimde sunabilir, anlaşılır biçimde ifade eder.
- P.Ç. 7 :** Alanı ile ilgili uygulamalarda karşılaşılan ve öngörülemeyen karmaşık sorunları çözmek için ekip üyesi olarak sorumluluk alır.
- P.Ç. 8 :** Kariyer yönetimi ve yaşam boyu öğrenme konularında farkındalığa sahiptir.
- P.Ç. 9 :** Alanı ile ilgili verilerin toplanması, uygulanması ve sonuçlarının duyurulması aşamalarında toplumsal, bilimsel, kültürel ve etik değerlere sahiptir.
- P.Ç. 10 :** Bir yabancı dili kullanarak alanındaki bilgileri takip eder ve meslektaşları ile iletişim kurar
- P.Ç. 11 :** Yönetime ilişkin temel kavramları, yönetimin fonksiyonlarını ve yönetim yaklaşımlarını açıklar.
- P.Ç. 12 :** Büro yönetimi ve organizasyonunu bilir.
- P.Ç. 13 :** Sekreterlik için gerekli çağdaş teknikleri ve çalışma araçlarını kullanır.
- P.Ç. 14 :** Yöneticiyi asiste eder, resmi yazışmaları ve organizasyonları gerçekleştirir.
- P.Ç. 15 :** Türkiye Cumhuriyeti tarihi ve Atatürk İlkeleri ve İnkılapları hakkında bilgi sahibi olur
- Ö.Ç. 1 :** Stratejik yönetim kavramını, tarihsel gelişimini ve strateji ile ilişkili temel unsurları tanımlayarak analiz eder.
- Ö.Ç. 2 :** İşletmenin iç ve dış çevresini analiz ederek; kaynak temelli yaklaşım, SWOT analizi ve Porter'ın beş güç modeli gibi araçlarla fırsat ve tehditleri belirler.
- Ö.Ç. 3 :** Kurumsal, işletme (SİB), fonksiyonel ve uluslararası düzeylerdeki strateji türlerini birbirlerinden ayırt eder ve bu seviyelere uygun stratejik modeller geliştirir.
- Ö.Ç. 4 :** Strateji seçiminde Ansoff matrisi ve portföy analizleri gibi yöntemleri kullanarak en uygun rekabetçi yönelimi belirler.
- Ö.Ç. 5 :** Belirlenen stratejilerin yürütülmesi için gereken örgüt yapısını, inovasyon süreçlerini ve stratejik girişimcilik yaklaşımlarını operasyonel süreçlere entegre eder.
- Ö.Ç. 6 :** Stratejik liderlik modellerini, kurumsal yönetim ilkelerini, sosyal sorumluluğu ve yönetsel ahlak standartlarını stratejik yönetim süreçleriyle bağdaştırır.
- Ö.Ç. 7 :** Stratejilerin uygulanma başarısını ölçmek amacıyla stratejik değerlendirme ve kontrol mekanizmalarını kurarak performansı denetler.
- Ö.Ç. 8 :** Uluslararası ve küresel pazarlardaki rekabet dinamiklerini kavrayarak, işletme stratejilerini makro düzeydeki değişimlere uygun şekilde revize eder.